

# SLUTTRAPPORT

Prosjekt:	Forstudie - Trebasert Næring
Dato:	08.02.2016
Prosjektleder:	Jan Flølo - PwC
Prosjektansvarlig:	Sonja Helen Bordewich

## 1. Vurdering av fasens måloppnåelse (henviser til fagrapport)

I prosjektplanen finner en følgende målsettinger for prosjektet:

- Hovedmålet ved å gjennomføre SMB utvikling for denne næringen vil således være å skape vekst i de trebaserte næringene i regionen.
- I forstudien kartlegger prosjektleder vekstpotensialet og innsatsviljen til potensielle deltakerbedrifter og anbefaler hvilke bedrifter som bør få tilbud om å delta i forprosjektet.
- Gjennom strukturerte intervjuer og samtaler med inntil 20 bedrifter, skal prosjektet kartlegge og velge ut de bedriftene som skal være med i et eventuelt forprosjektet.

Det ble gjennomført 10 intervju med bedrifter og det er i en egen fagrapport konkludert med videre oppfølging av de ulike bedriftene. Konklusjonen er at de aller fleste bedriftene bør få tilbud om videre oppfølging. Forstudiets mål ansees derfor for oppfylt.

## 2. Gjennomføring i forhold til prosjektplanen (hovedaktiviteter og fremdrift)

Følgende oversikt viser fremdriften i prosjektet:

#	Hovedaktivitet	Oppgave	Gjennomføring
HA 1	Administrasjon og møtevirksomhet	<ul style="list-style-type: none"><li>• Oppfølging av prosjektet på overordnet nivå etter PLP metoden</li><li>• Kommunikasjon og møter med styringsgruppa/PA</li></ul>	<u>Styringsgruppemøter:</u> 10. november <u>Arbeidsmøter:</u> Løpende dialog Sluttrapport ble gjennomgått den 4.2.2016.

<b>HA 2</b>	Velge ut deltagere og gjennomføre fellessamling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifisere potensielle bedrifter for fellessamling.</li> <li>• Utarbeidelse av invitasjoner og intervju skjema</li> <li>• Organisere fellessamling for aktuelle bedrifter</li> <li>• Velge ut deltagerbedrifter (inntil 20 bedrifter)</li> </ul>	Utarbeidelse av liste over potensielle bedrifter er gjennomført, samt aktiv rekruttering både gjennom annonser og direkte kontakt med bedrifter. To fellessamling er gjennomført med nærmere 20 deltagere på begge samlingene.
<b>HA 3</b>	Intervju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjennomføre intervjuer i inntil 20 bedrifter</li> </ul>	10 intervju er gjennomført
<b>HA 4</b>	Sluttrapport	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide sluttrapport med innstilling på hvilke bedrifter som bør få tilbud om å delta i forprosjekt</li> </ul>	Ferdig utarbeidet, både administrativ og fagrapport.
<b>HA 5</b>	Forslag, forprosjekt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide forslag til prosjektplan for forprosjekt</li> </ul>	Alternativ for veien videre er beskrevet til slutt i denne rapporten

Etter prosjektplanen skulle prosjektet være ferdig i løpet av november 2015. Årsaken til at prosjektet først ble ferdig i begynnelsen av februar 2016 var at en valte å gjennomføre mer arbeid knytt til rekruttering.

### 3. Har prosjektorganisasjonen og ressursdisponeringen fungert?

Prosjektorganiseringen har fungert godt. Ressursdisponeringen har også fungert bra selv om det samlet sett har påløpt noe mer ressurser til rekruttering enn planlagt.

### 4. Kostnader og finansiering (prosjektregnskap)

Prosjektregnskapet ser slik ut (eksterne kostnader):

Hovedaktivitet:	Budsjett		Virkelig
	Timer:	Beløp, kr.	Beløp, kr.
HA1: Administrasjon og møtevirksomhet, styringsgruppa/PA	15	15.000	15.000
HA2: Velge ut deltagere og gjennomføre fellessamling	30	30.000	40.000
HA3: Intervjuer, inntil 20 bedrifter inklusive forarbeid/ etterarbeid	140	140.000	91.000
HA4: Utarbeidelse av sluttrapport og presentasjon	55	55.000	55.000
SUM Honorar:	240	240.000	201.000
Reiseutgifter (estimert)		25.000	19.920
TOTALE eksterne kostnader, eks. moms:		265.000	220.920

Kostnaden er inkludert kostnader til Tre og Teknikk AS. Ressursbruken er under samlet budsjett som følge av at det ble færre intervju enn planlagt.

#### 5. Viktige erfaringer til bruk i fremtidige prosjekter

Deltagerne melder tilbake at de hadde stor glede av å delta på fellessamlinger og bygge nettverk med andre bedrifter som driver med trabaserte næringer. En viktig læring er således å lage møteplasser for aktører fra samme næring.

#### 6. Ved forslag om videreføring skal utkast til prosjektmandat og prosjektplan vedlegges.

Prosjektet blir ikke videreført i et forprosjekt for de trebaserte næringene. Deltagerne i prosjektet vil likevel få tilbud om videre prosjektdeltagelse i andre prosjekter i regionen:

- De fleste bedriftene vil ha nytte av å delta i omstillingsorganisasjonens eget utviklingsprosjekt, Innovasjonsprogrammet.
- Alle bedriftene bør inviteres inn i et bedriftsnettverk som har fellessamlinger der en kan lære av hverandre gjennom bedriftspresentasjoner, eksterne faglige presentasjoner, presentasjoner fra virkemiddelapparatet og workshops.
- Noen bedrifter vil ha nytte av å gjennomføre ytterligere prosjekt i egen bedrift. Det vil være naturlig at Pan Innovasjon eller omstillingsorganisasjonen følger disse spesielt opp i etterkant av forstudiet



Diskusjon blant deltagerne i prosjektet på fellessamling i januar 2016.

OMSTILLINGSPROSJEKTET INNOVASJONSLØFT I RINGERIKSREGIONEN

## FORSTUDIE TREBASERT NÆRING

Er dere en av de bedriftene vi burde intervjuer?



**MÅLGRUPPE:** 20 bedrifter innen trebasert næring som skal kartlegges og intervjues.

**KRITERIER:**

- Potensiale for markedsmessig vekst.
- Utviklingskompetanse og ressurser i bedriften
- Vilje og entusiasme for å delta hos eiere, ledelse og ansatte
- Evne og motivasjon for samarbeid med andre deltakere og bedrifter

**SAMLING:**

Treklyngen 25.1. kl. 18.00-21.30

Inspirasjonsforedrag med Sten Magnus om ledelse og Treko AS forteller om sitt virke.



**TA KONTAKT:**

Prosjektleder Sonja Bordewich  
Innovasjonsløft  
sonja.bordewich@ringerike.kommune.no tlf: 99 54 28 50

**ØVRIGE KONTAKTPERSONER:**

Prosjektleder Forstudie er Jan Flølo,  
jan.flolo@no.pwc.com tlf: 95 26 13 21  
Prosjektmedarbeider Sten Jarle Solheim,  
www.treogteknikk.no tlf: 9761520

Les mer på  
[innovasjonsløft.no](http://innovasjonsløft.no)



Invitasjon til fellessamling 2 i januar 2016.



Noen av deltagerne på fellessamling 2 i januar 2016.